

EVALUAREA ȘI MODALITĂȚI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A PERFORMANȚELOR FINANCIARE ALE ÎNTREPRINDERII

Studentul/a:

Pegza Ana

Coordonator:

conf. univ., .dr. Gumeniuc Ina

Chișinău, 2023

Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova
Universitatea Tehnică a Moldovei
Programul de master „Administrarea afacerilor” 120cr

Admis la susținere

Șef DEM: conf.univ.,dr. Țurcan Rina

„_____” _____ **2023**

**EVALUAREA ȘI MODALITĂȚI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A
PERFORMANȚELOR FINANCIARE ALE ÎNTREPRINDERII**

Teză de master

Masterand: Pegza Ana (_____)

Coordonator: Gumeniuc Ina (_____)

Chișinău – 2023

Adnotare

Asupra tezei de master: “**Evaluarea și modalități de îmbunătățire a performanțelor financiare ale întreprinderii**”, Pegza Ana, Chișinău, 2023.

Cuvinte cheie: performanță globală, performanțe financiare, indicatori de performanță, evaluare, Analytic Hierarchy Process, proces decizional.

Scopul lucrării: Evidențierea importanței evaluării nivelului performanțelor financiare atinse de către întreprindere, stabilirea sistemului distinctiv al indicatorilor financiari utilizat, evaluarea rezultatelor și prezentarea propunerilor de îmbunătățire ale acestora.

Structura tezei de master: Lucrarea este structurată în introducere, 3 capitole, concluzie, bibliografie, 34 figuri, 32 tabele structurate în 76 pagini text și 12 anexe.

Prezentarea succintă a temei, evidențierea actualității și obiectivele urmărite de către autor sunt descrise în introducere.

Capitolul 1 “Examinarea considerentelor teoretice cu privire la performanțele financiare ale întreprinderii” cuprinde baza teoretică a lucrării, prezentând conceptele, ideile de start cu privire la performanțele financiare ale întreprinderii, precum și descrie principalele instrumente și metode utilizate în aprecierea acestora.

Capitolul 2 “Diagnoza financiară a întreprinderii Valenagro Com S.R.L.” conține aprecierea tendinței de dezvoltare a economiei Republicii Moldova, caracteristica ramurei agricole și analiza financiară a companiei “Valenagro Com” S.R.L prin prisma indicatorilor menționați în baza teoretică.

Capitolul 3 “Sporirea performanțelor financiare ale întreprinderii Valenagro Com S.R.L” include propuneri de sporire a performanțelor financiare în eliminarea stărilor de incertitudine menționate în capitolul anterior. Utilizarea metodei Analytic Hierarchy Process demonstrează modalitatea de argumentare a deciziei în vederea îmbunătățirii performanțelor financiare ale întreprinderii. Se apreciază rolul stimulatoriu al statului asupra activității întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.

În sfârșit, ideile expuse sunt sintetizate și menționate în concluzii, prezentând rezultatul lucrării de master de față.

Annotation

On the Master's thesis: "**Evaluation and ways to improve the company's financial performance**", Pegza Ana, Chisinau, 2023.

Keywords: global performance, financial performance, performance indicators, evaluation, Analytic Hierarchy Process, decision-making process.

The purpose of the paper: Highlighting the importance of evaluating the level of financial performance achieved by the company, establishing the distinctive system of financial indicators used, evaluating the results and presenting proposals for their improvement.

The structure of the master's thesis: The work is structured in the introduction, 3 chapters, conclusion, bibliography, 34 figures, 32 tables structured in 76 text pages and 12 annexes.

The brief presentation of the theme, the highlighting of the actuality and the objectives pursued by the author are described in the introduction.

Chapter 1 "Examination of theoretical considerations regarding the financial performance of the enterprise" includes the theoretical basis of the work, presenting the concepts, starting ideas regarding the financial performance of the enterprise, as well as describing the main tools and methods used in its assessment.

Chapter 2 "Financial diagnosis of the enterprise Valenagro Com S.R.L." contains the assessment of the development trend of the economy of the Republic of Moldova, the characteristic of the agricultural branch and the financial analysis of the company "Valenagro Com" S.R.L through the prism of the indicators mentioned in the theoretical basis.

Chapter 3 "Increasing the financial performance of Valenagro Com S.R.L." includes proposals for increasing financial performance in eliminating the states of uncertainty mentioned in the previous chapter. The use of the Analytic Hierarchy Process method demonstrates the way to argue the decision in order to improve the company's financial performance. The stimulatory role of the state on the activity of "Valenagro Com" S.R.L. is appreciated.

Finally, the presented ideas are synthesized and mentioned in the conclusions, presenting the results of the current master's thesis.

Cuprins

Introducere	9
1. Examinarea considerentelor teoretice cu privire la performanțele financiare ale întreprinderii	10
1.1 Performanțele financiare ale întreprinderii: un concept complex și multidimensional	10
1.2. Sisteme de indicatori în aprecierea performanțelor financiare ale întreprinderii	17
1.3. Direcții de creștere a performanțelor financiare ale întreprinderii	26
2. Diagnoza financiară a întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	30
2.1. Aprecierea tendințelor mediului economic din Republica Moldova	30
2.2. Caracteristica ramurii agricole în Republica Moldova	33
2.3. Prezentarea generală a companiei “Valenagro Com” S.R.L.	37
2.4. Analiza performanțelor financiare ale întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	40
2.4.1. Analiza veniturilor întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	40
2.4.2. Analiza rezultatului financiar al întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	44
2.4.3. Analiza rentabilității a întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	49
2.4.4. Aprecierea pragului de rentabilitate a întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	54
2.4.5. Analiza stabilității financiare a întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	58
2.4.6. Aprecierea indicatorilor de lichiditate a întreprinderii „Valenagro Com” S.R.L.	63
2.5. Evaluarea indicelui de faliment al întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	65
2.6 Analiza SWOT a întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	68
3. Sporirea performanțelor financiare ale întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	69
3.1. Direcții de sporire a performanțelor întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	69
3.1.1. Propuneri pentru reformarea politicii de creditare și optimizarea fluxurilor de numerar în cadrul întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	69
3.1.2. Propuneri pentru optimizarea costurilor de producție în cadrul întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	72
3.1.3. Propuneri pentru creșterea veniturilor întreprinderii “Valenagro Com” S.R.L.	77
3.2. Utilizarea metodei AHP în alegerea instrumentelor de îmbunătățire a performanțelor financiare ale “Valenagro Com” S.R.L.	78

3.3. Contribuția statului în vederea îmbunătățirii performanțelor financiare ale întreprinderilor agricole în Republica Moldova.....	83
Concluzii	86
Bibliografie	88
Anexe.....	91

Anexa 1. Situații financiare pentru anul 2019

Anexa 2. Situații financiare pentru anul 2020

Anexa 3. Situații financiare pentru anul 2021

Anexa 4. Situații financiare pentru anul 2022

Anexa 5. Analiza factorială a veniturilor înregistrate de către întreprindere

Anexa 6. Tabelul probabilităților aleatorii

Anexa 7. Raportul statistic 29-AGR pentru anul 2019

Anexa 8. Raportul statistic 29-AGR pentru anul 2020

Anexa 9. Raportul statistic 29-AGR pentru anul 2021

Anexa 10. Raportul statistic 29-AGR pentru anul 2022

Anexa 11. Calculul efectului financiar a 3 variante de asolament anual

Anexa 12. Prognozarea valorii și structurii creanțelor întreprinderii în procesul de factoring

Introducere

Actualitatea temei. Astăzi întreprinderea se confruntă cu mai multe fenomene și procese care impun conformarea activității economice la influența noilor factori- intensificarea concurenței, globalizarea economică, digitalizarea, turbulențe de ordin economic, politic, social. Analiza și evaluarea performanțelor financiare ale întreprinderii asigură aprecierea capacității întreprinderii de a forma plus valoare, de a atinge obiectivele stabilite, utilizând resursele disponibile. Totodată monitorizarea performanțelor financiare permite evidențierea nivelului vitalității activității, eventualul potențial de creștere. Definirea unui set de indicatori actuali, și monitorizarea permanentă, prezintă metoda simplă, rapidă și eficientă de implementare a funcției informaționale din cadrul oricărei unități economice.

Nivelul de cercetare a temei în literatura de specialitate. Conceptul de performanțele financiare ale întreprinderii adesea este utilizat în vederea definirii unui grad al eficienței. Reieșind din caracterul polisemantic, ambiguu al termenului de performanță nu se delimitează o singură direcție de interpretare, astfel în literatură se regăsește un complex impresionant de abordări a conceptului de performanțe financiare.

Scopul lucrării este cercetarea considerentelor teoretice cu privire la performanțele financiare ale întreprinderii, a metodologiei de calcul, interpretare și reacție la rezultatele obținute.

Obiectivele principale urmărite:

- Studiul aspectelor teoretice ale performanțelor financiare ale întreprinderii;
- Definirea unui sistem de metode și indicatori în vederea evaluării performanțelor financiare;
- Aprecierea mediului economic național, a sectorului agricol;
- Analiza performanțelor financiare ale întreprinderii studiate;
- Propunerea măsurilor de optimizare.

Obiectul lucrării constituie întreprinderea “Valenagro Com” S.R.L, activitatea principală fiind cultivarea cerealelor, cota deținută din piață fiind una nesemnificativă.

Astfel, lucrarea de față reprezintă o încercare de a implementa considerentele teoretice ale performanțelor financiare, precum și modalitățile de evaluare ale acestora în baza unei situații reale, din cadrul unui agent economic, concluzia principală fiind caracterul personalizat al analizei performanțelor în conformitate cu trăsăturile economice, juridice implicate.

Bibliografie

1. AMRAOUI, El Hanane, *La performance de l'entreprise: Histoire d'une concept (1950-2020)*. Revue Francaise d'Economie et de Gestion, Volum 3, 2022. nr 5, pp: 341-354. ISSN 2728-0128.
2. LORINO, P., *Methodes et pratique de la performance*, Editura d'Organisation, 2003, p.130.
3. GEORGOPOULOS, B.S., TANNENBAUM, A.S. *A study of organizational effectiveness*. American sociological review. Nr. 22(5), pp 534-540.
4. KATZ D., KAHN R. L. *The social psychology of organizations*. John Wiley and Sons, New York,1966. p. 498.
5. YACHTMAN, E., SEASHORE, S.E. *A System Resource Approach to Organisational Effectiveness*. American Sociological Review, 1967. Nr. 32, pp 891-903.
6. MAHONEY T.A., WEITZEL, W. *Managerial models of organizational effectiveness*. Administrative Science Quartely, 1969. Nr. 14(3), pp. 357-365.
7. LEBAS, M. J. *Oui, il faut definir la performance?* Revue Francaise de la comptabilite, 1995. Nr. Juillet- Aout, pp. 66-77.
8. LORINO, P. *Methodes et pratiques de la performance*. tz. de doct. Paris, 1997. p 536. ISBN: 978-2-7081-2928-3.
9. BROWN, D.M., LAVERICK, S. *Measuring corporate performance*. Long Range Planning, 1994. Nr. 27 (4), pp 89-98.
10. MARMUSE, C. *Performance in SIMON Y. & JOFFRE P. Encyclopedie de Gestion, Volum 2*. Ed. Economica, 1997, pp 2194-2207.
11. BELY, J., BOULNOIS, J.L., RAO, J. *Aligner action et strategie grace a la supra-mesure*. L'expansion Management Review, Decembrie 2003. Nr. 111, pp 90-96.
12. LEE S., YOON, S.J., KIM, S., KANG, J.W. *The integrated effects of market-oriented culture and marketing strategy on firm performance*. Journal of Strategic Marketing, 2006. Vol. 4, pp 245-261.
13. CIOBANU, M., GHEORGHITĂ, M., BUGAIAN, L., MAMALIGA, V., UȘANLÎ, D., COJUHARI, A., ... & CHILDESCU, V., *Management industrial: Manual universitar*, 2019
14. ELKINGTON, J. *The triple bottom line*. Environmental management: Readings and cases, 1997. Nr. 2, pp 49-66.
15. REYNAUD, E. *Developpement durable et entreprise: versu une relation symbiotique*. Journee AIMS, Atelier Developpement Durable, ESSCA Angers, 2003.

16. MAUREL, C., TENSAOUT, M. *Proposition d'une modele de representation et de mesure de la performance globale*. Comptabilite Controle Audit, 2014. Vol. 20 (3). pp 73-99.
17. ALAZARD, C., SEPARI, S. *Controle de gestion*. Dunod: Paris, 2018. ISBN: 978-2-10-077809-6.
18. BOURGUIGNON, A., *Performance et controle de gestion*. Encyclopedie de Comptabilite, 2000, p. 934.
19. NICULESCU, M., LAVALETTE, G., *Strategii de creștere*. Economic Publishing House, Bucharest, 1999.
20. ȚÎRIULINICOVA, N., PALADI, N., GAVRILIUC, L. ș.a. *Analiza rapoartelor financiare*. Editura a 2-a, Chișinău: ACAP, 2011. 400 p. ISBN 978-9975-7899-5.
21. Lege nr. 149 din 29.06.2016 insolvențății. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova* 14.09.2012, nr. 193-197, art.663.
22. ЛУКИНА, Е.В. *Финансовые результаты агроопераций: порядок расчета влияющие факторы и методы оценки*. Достижения науки и техники АПК, 2017. Nr. 2. ISSN 338-434.
23. СТАХЕЕВА, Л.М., ГОРБУНОВА, О.С., ПЕТРЯКОВА, С.В., РАДИОНОВА, С.В. *Особенности формирования финансового результата в сельскохозяйственных организациях*. Образование и право, 2020. Nr. 3. ISSN 65.052.2.
24. CARTON, R. *Measuring organizational performance: an exploratory study*, tz. de doct., University of Georgia, Athens, 2004, p. 333.
25. BIROUL NAȚIONAL DE STATISTICĂ A REPUBLICII MOLDOVA. Disponibil : <https://statbank.statistica.gov.md/pxweb/pxweb/ro/40%20Statistica%20economica/?rxid=b2ff27d7-0b96-43c9-934b-42e1a2a9a774>
26. BANCA NAȚIONALĂ A MOLDOVEI. Disponibil: <https://www.bnm.md/bdi/?lang=ro>
27. Birou informational. Disponibil: <https://www.data2b.md/ru/companies/1012607002988/srl-valenagro-com>
28. Lege nr. 179 din 21.07.2016 cu privire la întreprinderile mici și mijlocii. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova* 16.09.2016, nr. 306-313 art.651.
29. Standardele Naționale de Contabilitate,, Părți afiliate și contracte de societate civilă”. Aprobate conform Ordin nr. 48 din 12.03.2019. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 22.03.2019, nr. 101-107, art.528.
30. Codul Fiscal al Republicii Moldova nr.1163 din 24.04.1997. În: *Monitorul Oficial al*

Republicii Moldova, cu modificările ulterioare.

31. Codul Civil al Republicii Moldova nr. 1107 din 06.06.2002. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova* 22.06.2002, nr. 82-86, art. 661.
32. Hotărâre cu privire la determinarea obligațiilor fiscale aferente impozitului pe venit nr. 693 din 11.07.2018. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 10.08.2018, nr. 295-308, art.834.
33. Circulante în cadrul parteneriatelor cu dobânda 0%. Disponibil: <https://www.maib.md/ro/persoane-juridice/mijloace-circulante/circulante-in-cadrul-parteneriatelor-cu-dobanda-0percent?utm>
34. Agri de primăvară! Disponibil: <https://www.victoriabank.md/finantare/credite-rapide-agri/credit-rapid-pentru-lucrari-agricole>
35. Pentru agricultură. Disponibil: <https://www.micb.md/credite-agricultura/creditul-agricol-investitional/>
36. Asociația Exportatorilor și Importatorilor de Produse Agricole și Cerealiere AGROCEREALE. Disponibil: <https://www.agrocereale.md/>
37. Bursa Agricolă On-line din Republica Moldova "Agravista". Disponibil: <http://www.agravista.md/advert/list?s=0>
38. Asociația Businessului European. Disponibil: <https://eba.md/rom/pages/about-us>
39. Legea bugetului de stat pentru anii 2019, 2020,2021,2022,2023. Disponibil: https://www.legis.md/cautare/getResults?document_status=0&tip%5B%5D=39351&emitter%5B%5D=39344&nr_doc=&datepicker1=&publication_status=+-+TOATE+-+&nr=&publish_date=&search_type=1&search_string=buget+de+stat
40. Bugetul General al Uniunii Europene pentru exercițiul financiar 2019, 2020, 2021, 2022, 2023. Disponibil: https://eur-lex.europa.eu/search.html?SUBDOM_INIT=LEGISLATION&DTS_SUBDOM=LEGISLATION&textScope0=ti-te&DTS_DOM=EU_LAW&lang=ro&type=advanced&qid=1683399169252&andText0=buget&FM_CODED=BUDGET&AU_CODED=EP&page=2
41. Agenția de Intervenții și Plăți în Agricultură. Disponibil: <https://siagds.gov.md/aipa/f?p=102%3A2>
42. [https://edu.tltsu.ru/sites/sites_content/site216/html/media67140/lec1_is-2_2020%20\(1\).pdf](https://edu.tltsu.ru/sites/sites_content/site216/html/media67140/lec1_is-2_2020%20(1).pdf)
43. Mold-Street. Disponibil: <https://www.mold-street.com/?go=news&n=15506>