



Universitatea Tehnică a Moldovei

**PERFEȚIONAREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR
AL BĂNCILOR COMERCIALE DIN REPUBLICA
MOLDOVA**

Student:

Binchevici Nicolina

Conducător:

**Țurcan Rina,
conferențiar universitar,
doctor în științe economice**

Chișinău, 2021

**MINISTERUL EDUCAȚIEI, CULTURII ȘI CERCETĂRII AL
REPUBLICII MOLDOVA**

Universitatea Tehnică a Moldovei

Facultatea Inginerie Economică și Business

Departamentul Economie și Management

Admis la susținere

Șef departament:

Țurcan Rina, conf.univ.,doctor în științe economice

„_____” _____ 2021

**Perfecționarea managementului financiar al băncilor
comerciale din Republica Moldova**

Teză de master

Student:

Binchevici Nicolina, AA 192 M

Conducător:

Țurcan Rina,

conferențiar universitar,

doctor în științe economice

Chișinău, 2021

ADNOTARE

la teza de master „Perfecționarea managementului financiar al băncilor comerciale din Republica Moldova”

Nicolina BINCHEVICI

Structura tezei: introducere, trei capitole, concluzii, bibliografie constituită din 26 de titluri, 29 figuri și 11 tabele.

Cuvinte cheie: management financiar, risc, perfecționare, bancă comercială, eficiență

Problematika studiului: globalizarea financiară și creșterea ritmurilor de dezvoltare a sistemului bancar, a scos la iveală lacunele existente în gestionarea băncilor comerciale din Republica Moldova. Evident este, faptul că, profitabilitatea, stabilitatea și competitivitatea unei bănci depinde în mare parte de un management financiar organizat, eficient, de elaborarea și realizarea planurilor financiare pe termen scurt și lung. Astfel, se pune problema analizei implicării managementului financiar, în contextul importanței acestuia în dezvoltarea întreprinderilor, elaborării abordărilor metodologice pentru perfecționarea managementului în băncile comerciale, perfecționării managementului financiar, și anume ce acțiuni trebuie întreprinse în vederea eficientizării activității băncilor comerciale.

Obiectivele tezei: studierea abordărilor conceptuale privind esența, importanța și principiile managementului financiar; conturarea noțiunii managementului performanțelor financiare prin utilizarea sistemului de indicatori de evaluare a performanței financiare; studierea implicației planificării financiare în cadrul întreprinderii; analiza importanței gestionării riscurilor financiare pentru întreprindere; analiza nemijlocită a indicatorilor managementului financiar, examinarea indicatorilor cu privire la performanța băncilor comerciale din Republica Moldova; aprecierea expunerii la risc; sistematizarea metodologiei evaluării eficienței managementului financiar; enunțarea perspectivelor de dezvoltare; precum și, înaintarea unor propuneri sau soluții de perfecționare a managementului financiar.

Rezultatele obținute: a fost realizată fundamentarea din punct de vedere teoretic, a rolului managementului financiar în realizarea obiectivelor financiare ale întreprinderii. Din perspectiva practică a fost evaluată starea actuală a sectorului bancar, prin studierea a trei bănci de importanță diferită în sector și în final au fost enunțate căi de perfecționare a managementului financiar în cadrul băncilor comerciale din Republica Moldova, prin analiza perspectivelor și măsurilor de dezvoltare ce pot fi aplicate, precum și enunțarea propunerilor de îmbunătățire a eficienței activității acestora.

ANNOTATION

On the master thesis „Improving the financial management of commercial banks in the Republic of Moldova”

Nicolina BINCHEVICI

The structure of the thesis: introduction, three chapters, conclusions, bibliography of 26 sources, 29 figures and 11 tables.

Key words: financial management, risk, development, commercial bank, efficiency

Study issues: financial globalization and increasing pace of development of the banking system, revealed the existing gaps in the management of commercial banks in the Republic of Moldova. It is obvious that the profitability, stability and competitiveness of a bank depends largely on an organized, efficient financial management, on the elaboration and realization of short and long term financial plans. Thus, there is the problem of analyzing the involvement of financial management, in the context of its importance in business development, developing methodological approaches to improve management in commercial banks, improving financial management, namely what actions should be taken to streamline commercial banking.

Thesis objectives: studying conceptual approaches to the essence, importance and principles of financial management; shaping the notion of financial performance management by using the system of financial performance evaluation indicators; studying the involvement of financial planning in the company; analysis of the importance of financial risk management for the company; direct analysis of financial management indicators, examination of indicators on the performance of commercial banks in the Republic of Moldova; assessment of risk exposure; systematization of the methodology for evaluating the efficiency of financial management; stating development perspectives; as well as, the submission of proposals or solutions to improve the financial management.

The obtained results: was substantiated theoretically, the role of financial management in achieving the financial objectives of the enterprise. From a practical perspective, the current state of the banking sector was assessed, by studying three banks of different importance in the sector and finally, ways to improve financial management within commercial banks in the Republic of Moldova were stated, by analyzing the development perspectives and measures that can be applied, as well as stating the proposals to improve the efficiency of their activity.

Cuprins

INTRODUCERE	8
1. ABORDAREA TEORETICO-CONCEPTUALĂ A MANAGEMENTULUI FINANCIAR..	10
1.1. Definirea, importanța și principiile managementului financiar	10
1.2. Managementul performanței financiare	15
1.3. Planificarea financiară în cadrul întreprinderii.....	19
1.4. Managementul riscurilor financiare	24
2. ANALIZA INDICATORILOR MANAGEMENTULUI FINANCIAR AL BĂNCILOR COMERCIALE DIN REPUBLICA MOLDOVA.....	31
2.1. Rolul băncilor comerciale în sistemul economic al Republicii Moldova	31
2.2. Analiza principalelor indicatori economico-financiari a activității băncilor comerciale din Republica Moldova	32
2.3. Examinarea indicatorilor privind managementul performanțelor financiare	40
2.4. Aprecierea expunerii la risc a băncilor comerciale din Republica Moldova	48
3. CĂI DE PERFEȚIONARE A MANAGEMENTULUI FINANCIAR ÎN CADRUL BĂNCILOR COMERCIALE	53
3.1. Metodologia evaluării eficienței managementului financiar în cadrul băncilor comerciale	53
3.2. Perspective și măsuri de dezvoltare a băncilor comerciale în scopul optimizării activității acestora.....	57
3.3. Propuneri de îmbunătățire a eficienței activității băncilor comerciale	60
CONCLUZII.....	66
BIBLIOGRAFIE.....	69

INTRODUCERE

Importanța și actualitatea temei de cercetare

Indiferent de domeniul de activitate, orice întreprindere presupune un sistem de relații financiare, gestionate prin deciziile managerilor entității. Conceptul managementului financiar prezintă o importanță majoră, în condițiile economiei naționale, cât și mondiale, unde se urmărește performanța și progresul, prin aplicarea unui management financiar modern. Conform cercetătorilor din Republica Moldova, dar și din întreaga lume, managementul financiar este acel compartiment care se implică la toate nivelele de management, în toate domeniile de activitate.

Cu ajutorul instrumentarului, managementului financiar se poate aprecia valoarea întreprinderii la nivel de domeniu, ramură, industrie, țară.

Astfel, în contextul globalizării financiare și creșterii ritmurilor de dezvoltare a sistemului bancar, s-au identificat acele lacune în gestionarea băncilor comerciale din Republica Moldova. Evident este, faptul că, profitabilitatea, stabilitatea și competitivitatea unei bănci depinde în mare parte de un management financiar organizat, eficient, de elaborarea și realizarea planurilor financiare pe termen scurt și lung.

Managementul financiar eficient trebuie să funcționeze ca un sistem ce permite nu doar aprecierea stării financiare curente, dar și abordarea unor măsuri pentru creșterea capitalului propriu, profitului.

Scopul lucrării

Scopul lucrării constă în consolidarea și extinderea cunoștințelor teoretice necesare efectuării analizei implicării managementului financiar, în contextul importanței acestuia în dezvoltarea întreprinderilor. Precum și, elaborarea abordărilor metodologice pentru perfecționarea managementului în băncile comerciale.

Obiectul și subiectul cercetării

Obiectul cercetării îl constituie sistemul de management financiar în băncile comerciale din Republica Moldova. Subiectul cercetării îl constituie totalitatea raporturilor economice, ce determină direcția de perfecționare a managementului financiar în cadrul băncilor comerciale.

Metodologia cercetării

În cadrul cercetării propriu-zise a fost utilizată metoda ascensiunii de la abstract la concret și metoda de analiză logică, fiind fundamentate pe o abordare sistemică a studierii conceptelor temei de cercetare.

Baza informațională

Baza teoretică a cercetării este constituită din lucrările științifice, precum și, manuale ale specialiștilor locali și străini în domeniul managementului financiar în cadrul băncilor comerciale, precum și, legile și actele normative ce reglementează activitatea băncilor comerciale din Republica Moldova.

Structura și conținutul tezei de master

Teza de master este constituită din introducere, trei capitole și concluzii. Lucrarea conține tabele, figuri și referințe.

În introducerea tezei de master este anunțată actualitatea și importanța temei abordate, se explică scopul cercetării, se menționează metodele de cercetare utilizate, precum și baza informațională a cercetării. Primul capitol „Abordarea teoretico-conceptuală a managementului financiar” oferă incursiunea în problema studiată, prin enunțarea importanței și principiilor managementului financiar, a planificării financiare și managementului riscurilor. Cel de-al doilea capitol „Analiza indicatorilor managementului financiar al băncilor comerciale din republica moldova” studiază problema în mod practic, prin analiza rolului băncilor comerciale în sistemul economic al Republicii Moldova, analiza principalilor indicatori economico-financiar, de performanță și de aprecierea a expunerii la risc. În capitolul trei „Căi de perfecționare a managementului financiar în cadrul băncilor comerciale” sunt dezvoltate soluții de dezvoltare a băncilor comerciale, prin enunțarea perspectivelor și măsurilor de dezvoltare, precum și a unor propuneri de îmbunătățire a activității băncilor comerciale.

BIBLIOGRAFIE

Cărți tipărite și publicații monografice

1. BOGDAN, I., (coord.) *Tratat de management financiar-bancar*. București, Editura Economica, 2002, ISBN 973-5906-82-1.
2. CĂRUNTU G.A, TĂNĂSOIU G., ROMANESCU G., *Management financiar, pentru uzul studenților*, Editura Academica Brîncuși. Târgu Jiu, ISBN (13) 978-973-7637-77-2.
3. COJOCARU M., ȘESTACOVSCAIA A., MIHALACHI R., *Bazele managementului financiar*, note de curs, CEP USM, 2018, ISBN 978-9975-71-977-3.
4. PARAMASIVAN C., SUBRAMANIAN T., *Financial management*, New Age International (P) Limited, Publishers, 2009, ISBN 978-8122425734.
5. БАХРАМОВ Ю., ГЛУХОВ В., *Финансовый менеджмент*, учебник для вузов, 2-е издание, Питер, 2011, ISBN 978-5-49807-928-8.
6. МАКСИМОВА А., МОХИНА М., НАУМКОВА О., *Финансовый менеджмент*, учебное пособие, Пермь, 2010, АНО ВПО «Пермский институт экономики и финансов».
7. ПИРОГОВА Т., КОСТИНА О., ГУБЕРНАТОРОВА Н., *Финансовый менеджмент*, учебное пособие, Калуга, 2015, Издательство «Эйдос».
8. РОГОВА Е., ТКАЧЕНКО Е., *Финансовый менеджмент*, учебник, Москва, Юрай, 2011, ISBN 978-5-9916-1307-1.
9. СТОЯНОВА Е., КРЫЛОВА Т., БАЛАБАНОВ И., и другие, *Финансовый менеджмент: теория и практика*, 6-е изд, Изд-во Перспектива, 2010, ISBN 5-88045-096-1.
10. ЭТРИЛЛ П., *Финансовый менеджмент для неспециалистов*, 3-е изд., Пер. с англ., Питер, 2006, ISBN 5-469-00375-2.
11. ЭТРИЛЛ П., МАКЛЕЙНИ Э., *Финансовый менеджмент и управленческий учет*, 4-е издание, Пер. с англ., Москва, 2016, Альпина Паблишер, ISBN 978-5-9614-5547-2.

Материалы конференций

12. CIUBOTARU M., BOTNARI N., *Aspecte teoretico-metodologice privind managementul financiar al corporației*, Culegere de articole selective ale Conferinței Științifice

Internaționale „Competitivitatea și Inovarea în Economia Cunoașterii”, 28-29 septembrie 2018, p. 288-295, Chișinău, Vol. I, E-ISBN 978-9975-75-932-8.

13. GOLOVACI F.A., *Managementul financiar eficient – bază pentru asigurarea dezvoltării durabile a întreprinderii*, Conferința Universitatea Tehnică a Moldovei, volumul II, 2019, p. 250-253.

Articole științifice

14. BOTNARI N., ȘCHIOPU I., *Dezvoltarea instrumentelor managementului financiar pentru realizarea obiectivelor financiare ale întreprinderii*. În: Dezvoltarea economico-socială durabilă a euroregiunilor și a zonelor transfrontaliere, Vol.37, 30 octombrie 2020, Iași, România, Performantica, 2020, p. 49-60, ISBN 978-606-685-742-0.
15. ȘCHIOPU I., *Dezvoltarea instrumentarului de implicație a managementului financiar întru realizarea obiectivelor financiare la întreprindere*, În: Perspectivele și Problemele Integrării în Spațiul European al Cercetării și Educației, Volumul VII, Partea 1, Cahul: USC, 2020, p. 225-232.
16. BARR R.S., KILLGO K.A., SIEMS T.F., ZIMMEL S., *Evaluating the productive efficiency and performance of U.S. commercial banks*, Managerial Finance - journal, Volume 28, No. 8, 2002, ISSN: 0307-4358, p.3-25
17. IKAPEL O.F., NAMUSONGE G.S., SAKWA M., *Financial management efficiency and financial performance of commercial banks listed on the Nairobi securities exchange*, International Journal of Research and Innovation in Social Science (JRISS), Volume III, Issue X, October 2019, ISSN 2454-6186, p. 627-635
18. ВДОВЕНКО Л., МИХАЛЬЧИШИН М., СТЕПОВЫЙ В., *Роль финансового менеджмента в деятельности предприятий*, International Scientific Journal „Internauka”, УДК 005-915-005-963-3.
19. КОЛЕСНИКОВ А. С., *Методика оценки эффективности деятельности кредитной организации*, International Journal of Humanities and Natural Sciences, vol.9-1, 2019, DOI:10.24411/2500-1000-2019-11579, p. 116-119.

Publicații oficiale

20. Legea cu privire la Banca Națională a Moldovei nr. 548-XIII din 21.07.1995

21. Legea Nr. 202 din 06.10.2017 privind activitatea băncilor adoptată de Parlamentul Republicii Moldova
22. Regulamentul cu privire la lichiditatea băncii, aprobat de CA al BNM, proces - verbal nr. 28 din 08.08.1997
23. Hotărârea nr.111 din 24 mai 2018 cu privire la aprobarea Regulamentului cu privire la tratamentul riscului de credit pentru bănci potrivit abordării standardizate
24. Regulamentul cu privire la tehnicile de diminuare a riscului de credit utilizate de bănci nr.112 din 24 mai 2018
25. Regulamentul cu privire la tratamentul riscului de piață potrivit abordării standardizate nr.114 din 24.05.2018

Site web

26. *Benchmarking*, de la Wikipedia, enciclopedia liberă, [citată 02.04.2021]. Disponibil: https://ro.wikipedia.org/wiki/Benchmarking#Etapele_procesului_de_benchmarking