



Digitally signed by
Library TUM
Reason: I attest to the
accuracy and integrity
of this document

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

Ala OBERȘT

MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

**CULEGERE DE TESTE, PROBLEME ȘI
APLICAȚII PRACTICE**

**Chișinău
2019**

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI
FACULTATEA INGINERIE ECONOMICĂ ȘI BUSINESS
DEPARTAMENTUL ECONOMIE ȘI MANAGEMENT

Ala OBERȘT

**MANAGEMENTUL RESURSELOR
UMANE**

**CULEGERE DE TESTE, PROBLEME ȘI
APLICAȚII PRACTICE**

Chișinău
Editura „Tehnica-UTM”
2019

CZU 005.95/96(075.8)

O-12

Culegerea de teste, probleme și aplicații practice la disciplina *Managementul Resurselor Umane* este destinată studenților de la învățământul cu frecvență la zi și cu frecvență redusă la programele de studii economice din cadrul Universității Tehnice a Moldovei.

Compilare: lect. sup., dr. șt. ec. Ala OBERȘT

Redactor responsabil: conf.univ., dr. șt. ec. Rina ȚURCAN

Recenzent: prof.univ., dr. șt. ec. Maria GHEORGHÎĂ

DESCRIEREA CIP A CAMEREI NAȚIONALE A CĂRȚII

Oberșt, Ala

Managementul resurselor umane: Culegere de teste, problem și aplicații practice / Ala Oberșt; Univ. Tehn. a Moldovei, Fac. Inginerie Econ. și Business, Dep. Economie și Management. – Chișinău:

Tehnica-UTM, 2019. – 112 p.: fig., tab.

Bibliogr.: p. 110-111 (22 tit.). – 50 ex.

ISBN 978-9975-45-592-3.

005.95/96(075.8)

O-12

Redactor: E. Gheorghîșteanu

Bun de tipar 22.08.19

Formatul hârtiei 60x84 1/16

Hârtie ofset. Tipar RISO

Tirajul 50 ex.

Coli de tipar 7,0

Comanda nr. 68

UTM, 2004, Chișinău, bd. Ștefan cel Mare și Sfânt, 168

Editura „Tehnica-UTM”

2045, Chișinău, str. Studenților, 9/9

© UTM, 2019

Cuprins

1. Scopul culegerii de teste, probleme și aplicații practice	3
2. Conținutul culegerii de teste, probleme și aplicații practice	4
Tema 1. Caracteristica Cadrului legal ce reglementează relațiile de muncă în Republica Moldova	5
Tema 2. Studiarea și elaborarea documentației Compartimentului Resurse Umane	11
Tema 3. Elaborarea planului necesității în personal	19
Tema 4. Elaborarea fișelor de post	23
Tema 5. Elaborarea CV-urilor și scrisorilor de intenție.....	311
Tema 6. Procesul de recrutare și selecție a personalului	366
Tema 7. Evaluarea personalului și elaborarea planului de dezvoltare profesională.....	411
Tema 8. Analiza locurilor de muncă.....	466
Tema 9. Evaluarea condițiilor de muncă	49
Tema 10. Metodele de studiere a consumului timpului de muncă.....	511
Tema 11. Calculul normelor de muncă și evaluarea calității normelor.....	700
Tema 12. Managementul recompenselor: forme și sisteme de remunerare	811
Tema 13. Reținerea plăților din salariu conform prevederilor legale aplicabile.....	922
Tema 14. Planificarea și organizarea remunerării muncii în cadrul întreprinderii	966
Tema 15. Evaluarea indicatorilor resurselor umane	1022
BIBLIOGRAFIE.....	1090

BIBLIOGRAFIE

- 1) Codul Muncii al Republicii Moldova Nr. 154 din 28.03.2003.
- 2) Codul Familiei al Republicii Moldova Nr. 1316 din 26.10.2000.
- 3) Codul Fiscal al Republicii Moldova Nr. 1163-XIII din 24.04.1997.
- 4) Legea RM Nr. 847 din 14.02.2002 salarizării.
- 5) CORM 006-14 Clasificatorului ocupațiilor din Republica Moldova ORDIN Nr. 22 din 03.03.2014 Ministerul muncii, protecției sociale și familiei.
- 6) HOTĂRÂREA Guvernului RM Nr. 165 din 09.03.2010 cu privire la cantumul minim garantat al salariului în sectorul real.
- 7) HOTĂRÂREA Guvernului RM Nr.8 din 04.02.2013 pentru aprobarea Regulamentului privind modul de organizare a normării muncii în ramurile economiei naționale.
- 8) HOTĂRÂREA Guvernului RM Nr. 1025 din 07.09.2016 pentru aprobarea Regulamentului sanitar privind supravegherea sănătății persoanelor expuse acțiunii factorilor profesionali de risc.
- 9) HOTĂRÂREA Guvernului RM Nr. 819 din 01.07.2016 privind Cerințele minime de securitate și sănătate în muncă pentru lucrul la monitor.
- 10) Crețu I. Managementul Resurselor Umane. Note de Curs. Chișinău, UTM, 2007 (în limbile română și rusă).
- 11) Baieșu Marina. Managementul Resurselor Umane. Chișinău, ASEM, 2005.
- 12) Bîrcă A. Managementul Resurselor Umane. Chișinău, ASEM, 2005.
- 13) Manolescu A. Managementul Resurselor Umane. București, Editura Economică, 2001.
- 14) Moldovan-Scholz M. Managementul Resurselor Umane. București, Editura Economică, 2000.
- 15) Lefter V., Manolescu A. Managementul Resurselor Umane. București, Editura Didactică și Pedagogică, 1995.
- 16) Lilana Gherman, MRU, Bucuresti, 2006.
- 17) Adriana Schiopoiu-Burlea, MRU, Craiova, 2008.
- 18) Dan Constantinescu, MRU, Ediția a II, București, 2007.

- 19) Burloiu P. Economia și organizarea ergonomică a muncii. București, Editura Didactică și Pedagogică, 1990.
- 20) Burloiu P. Managementul Resurselor Umane. București, Editura Lumina Lex, 1997.
- 21) Jalencu M. Managementul Resurselor Umane. Chișinău, UCCM, 2003.
- 22) Bîrcă A. Salarizarea personalului. Chișinău, ASEM, 2001.